



MODELO DE MAFRA

MMS - MAFRA MAIS SUSTENTÁVEL

Galardão Bandeira Verde ECOXXI

Ana Carolina M. Cardoso Ferreira

12 de dezembro de 2025



1. Porque é importante localizar os ODS?



Alavancar e Atrair Investimento (Prosperidade)

A localização dos ODS permite que as cidades apresentem oportunidades de **investimento** específicas e viáveis a potenciais investidores, destacando como tais investimentos podem contribuir para a sustentabilidade global e a prosperidade local.

Falar uma Linguagem Universal (Parcerias)

Ao adotar a linguagem universal dos ODS, as cidades podem melhorar a **comunicação** global, partilhar estratégias bem-sucedidas e criar soluções que sejam universalmente compreendidas e implementadas.

Melhorar a Eficiência das Cidades (Planeta e Paz)

A localização dos ODS permite que as cidades adaptem as iniciativas de desenvolvimento sustentável ao seu **contexto único**, otimizando a alocação de recursos e aumentando a eficácia das suas ações.

Desenvolvimento das Cidades Centrado nas Pessoas (Pessoas)

A localização dos ODS garante que as estratégias de desenvolvimento das cidades sejam concebidas com foco nos seus **habitantes**, levando a resultados mais inclusivos, equitativos e centrados na **comunidade**.



2. Um novo Modelo de Desenvolvimento

Paradigma através da linguagem na forma de olhar o nosso futuro



Capital Histórico



O capital histórico reflete as raízes culturais e o percurso coletivo ao longo dos séculos. O Palácio Nacional de Mafra, com mais de 1200 hectares classificados, é o maior monumento nacional português, construído entre 1717 e 1730 por ordem do Rei D. João V. Este património não só celebra a grandiosidade arquitetónica da época, como também oferece lições importantes para o presente e o futuro. Preservar e gerir estes ativos históricos é fundamental para construir comunidades sustentáveis, honrando o passado, com um olhar para o futuro.

Capital Natural



O capital natural da Ericeira representa a riqueza e a diversidade do nosso património ambiental. Reconhecida como Reserva Mundial de Surf, a Ericeira possui ondas únicas que atraem surfistas de todo o mundo. Ser Destino Turístico Sustentável implica assumir o compromisso de continuar a assegurar a implementação de um modelo de desenvolvimento turístico que garanta uma relação equilibrada entre a atividade humana, a proteção do ambiente e a preservação do património histórico-cultural.

Gestão e criação de valor para futuro



O Relatório Voluntário Local (VLR) é uma ferramenta de gestão, desenvolvida com envolvimento da sociedade civil, empresas e academia. Permite avaliar e apresentar o progresso do território na implementação e localização dos ODS no território municipal. Este documento é um compromisso das pessoas com o território, de todos e para todos!

2. Um novo Modelo de Desenvolvimento

Paradigma através da linguagem na forma de olhar o nosso futuro



Ativos tangíveis são bens **físicos e materiais**, que possuem existência física, concreta e mensurável, podendo ser observados, quantificados e avaliados economicamente.

Ativos intangíveis são bens **não físicos**, mas com elevado valor estratégico, social, económico e institucional, contribuindo para a competitividade, a resiliência e o desenvolvimento sustentável de um território ou organização.

Ambos são essenciais na criação valor de uma organização e no alcance da sustentabilidade das atividades dinamizadas nessa organização.

Ativos Tangíveis



Infraestruturas sustentáveis



Equipamentos municipais



Projetos e investimentos

Ativos Intangíveis



Capital humano e conhecimento



Capital social e participativo



Governança e estratégia

3. Modelo de Mafra

Através da aplicação do programa SDG Cities



RESPIRAR

SDG Cities (Silver)

Compreender
Falar
Respirar os ODS

Adotar os ODS
como Programa Político
e Estratégico

PLANEAR

SDG Cities (Gold)

Utilizar os ODS
para Planear
o Futuro que Nós Queremos

Co-Criar
Co-Escrever o VLR

De onde vimos
Onde estamos

ORGANIZAR

SDG Cities (Platinum)

Portfólio de Projetos ODS

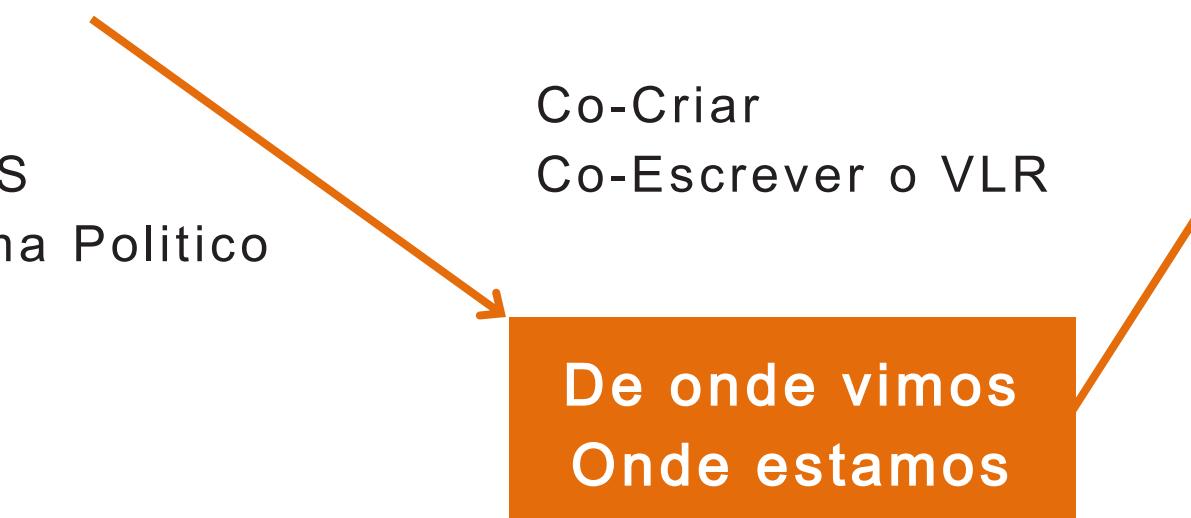
Reforço Institucional
Laboratório
Conselho

IMPLEMENTAR

SDG Cities (Diamond)

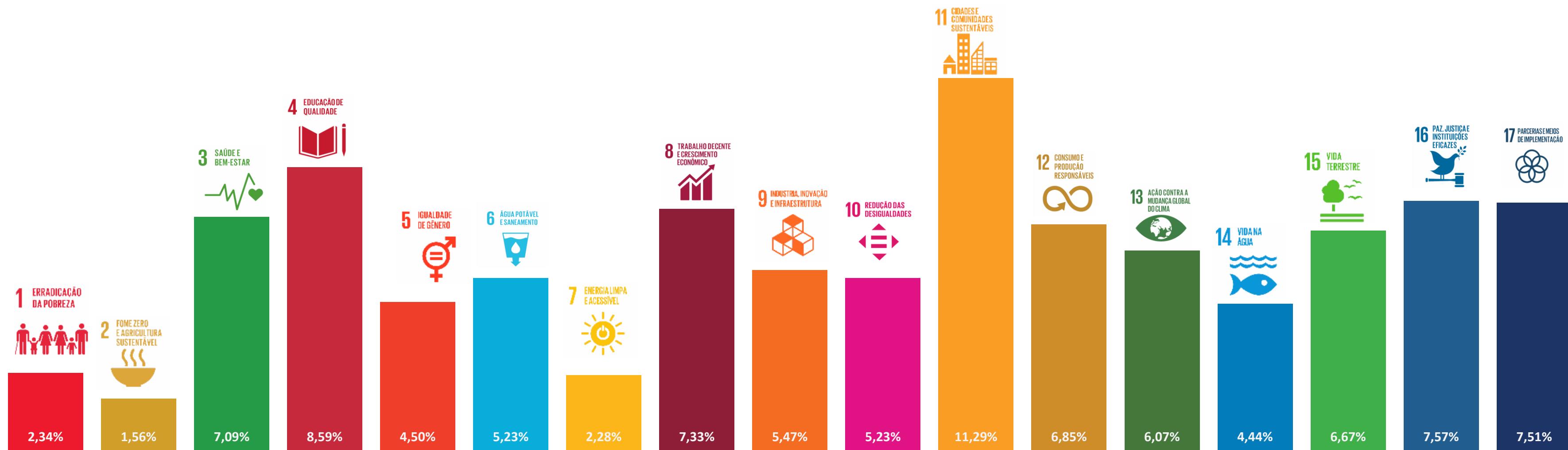
Gerir a IMPLEMENTAÇÃO do
Portefólio de Projetos ODS

Monitorizar
Medir *Outputs*
Medir *Outcomes*
Medir IMPACTO



3. Modelo de Mafra

Relatório Diagnóstico

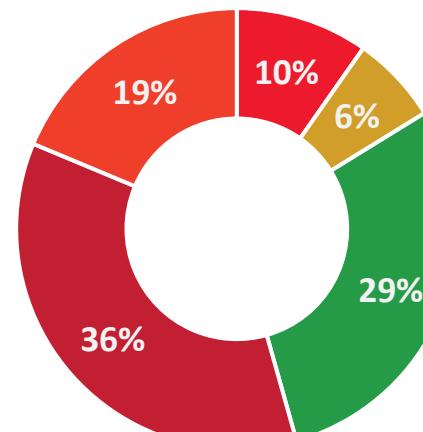


3. Modelo de Mafra

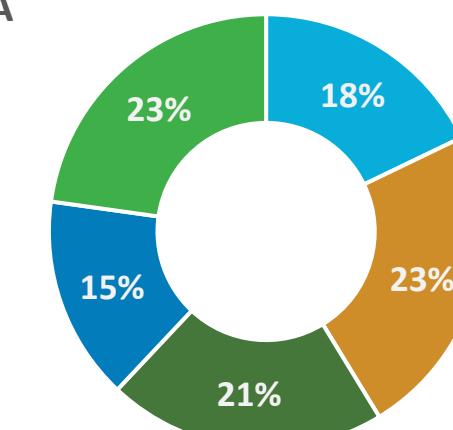
Relatório Diagnóstico



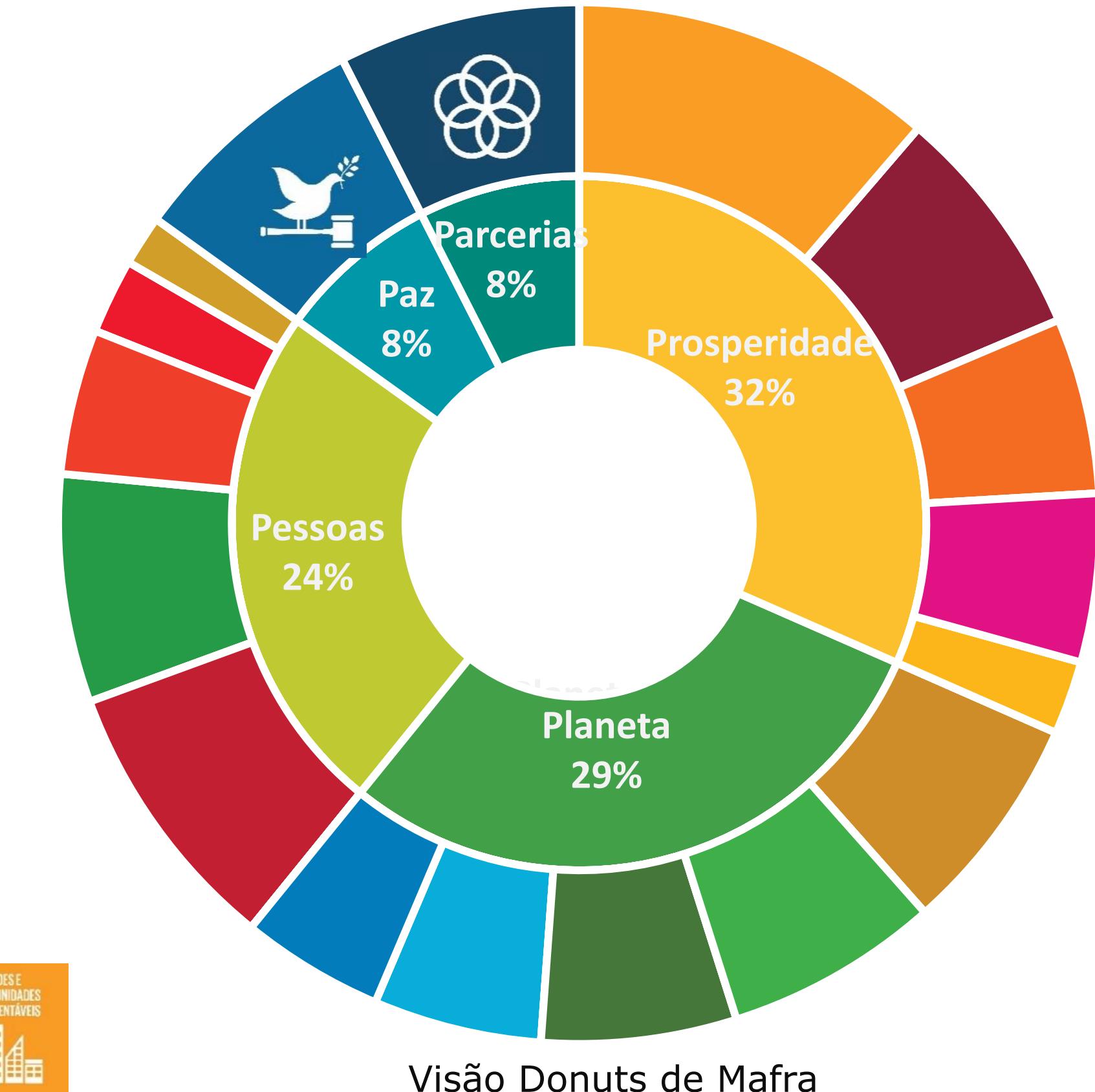
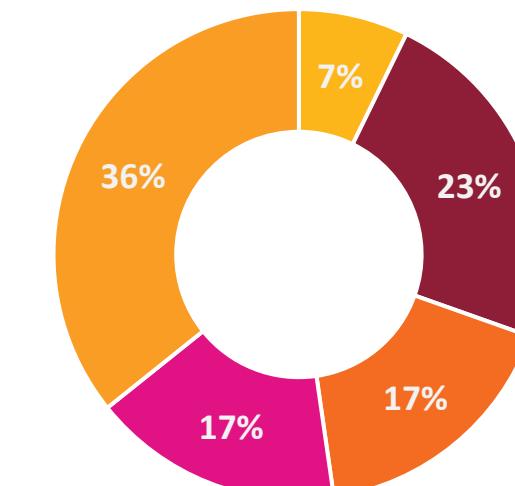
PESSOAS



PLANETA



PROSPERIDADE



3. Modelo de Mafra

VLR – Relatório Voluntário Local



1ª FASE

Entrevista ao Presidente da Câmara Municipal de Mafra e outros setores



2ª FASE

Realização de workshops com Dirigentes e Técnicos Municipais, Sociedade Civil, Empresas e Setor Privado, Membros do Executivo Municipal e Freguesias



3ª FASE

Avaliação do nível de conhecimento dos ODS



4ª FASE

Pedido de enumeração dos pontos fortes, patologias, desafios e desejos para 2030

292 projetos/programas/ações

3. Modelo de Mafra

VLR – Relatório Voluntário Local



Mafra: Município Pioneiro em Portugal

O Relatório Voluntário Local (VLR) foi desenvolvido como parte do programa municipal em curso, transferindo e partilhando conhecimentos.

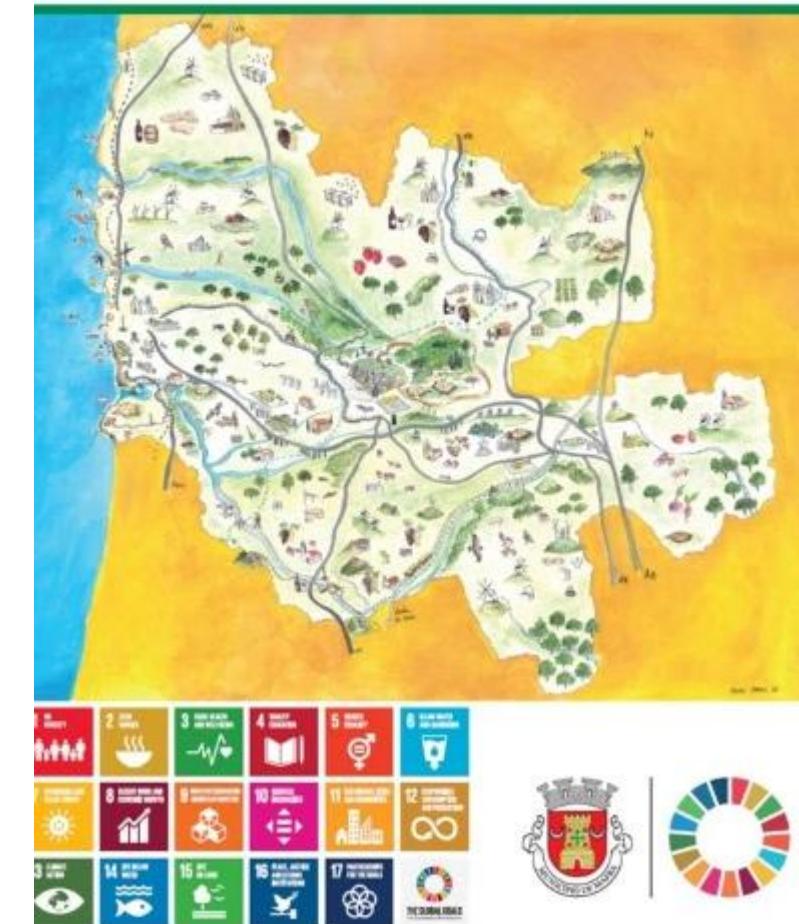
O formato deste relatório baseia-se nos **Elementos Globais Orientadores para Relatórios Voluntários Locais da Implementação dos ODS pela UNDESA**

Inpirações de Shanghai (China), Bristol (Inglaterra)

O objetivo foi desenvolver um documento estratégico, um **roteiro para alcançar os ODS em Mafra**

Em outubro de 2024, **Mafra recebeu a distinção SDG Cities Gold da UN-Habitat**, refletindo a bem-sucedida localização dos ODS

MAFRA MORE SUSTAINABLE Voluntary Local Review



O primeiro município português, dos 308, a aprovar por unanimidade a VLR em Sede de Assembleia Municipal em 2023. Até agora, apenas outros cinco VLR's foram publicados e reconhecidos pela UN.



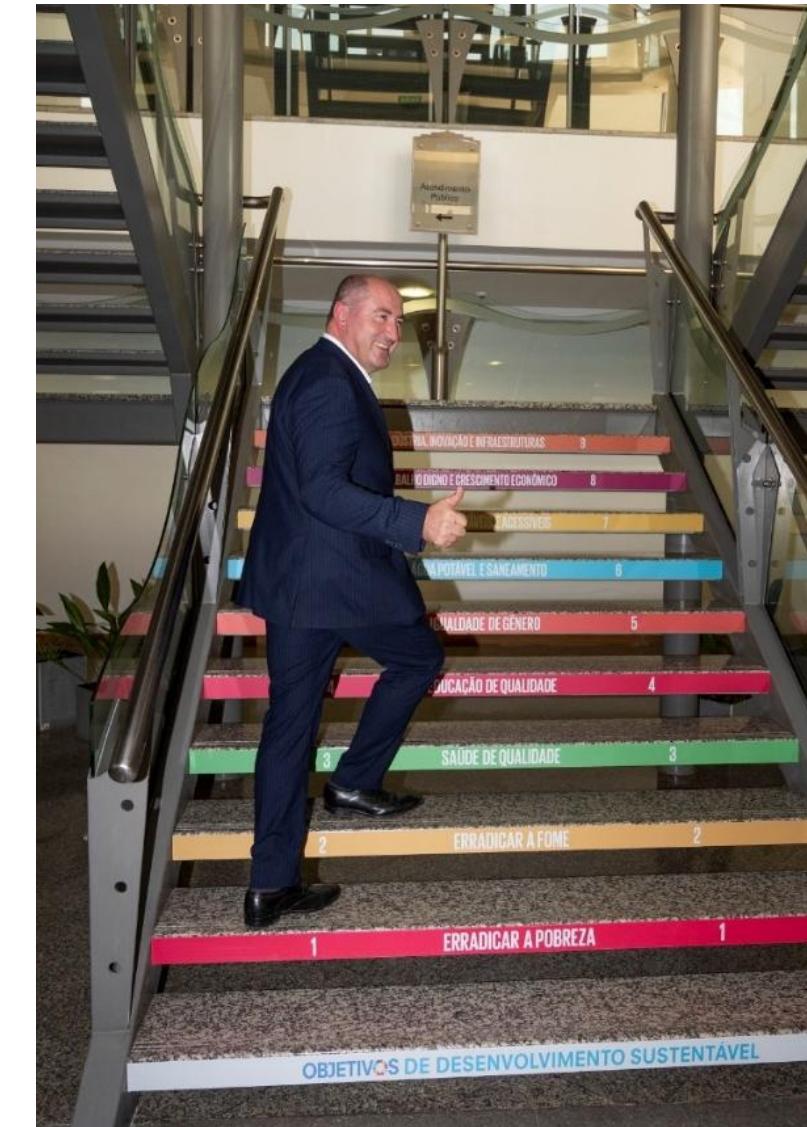
Anos 50



2023

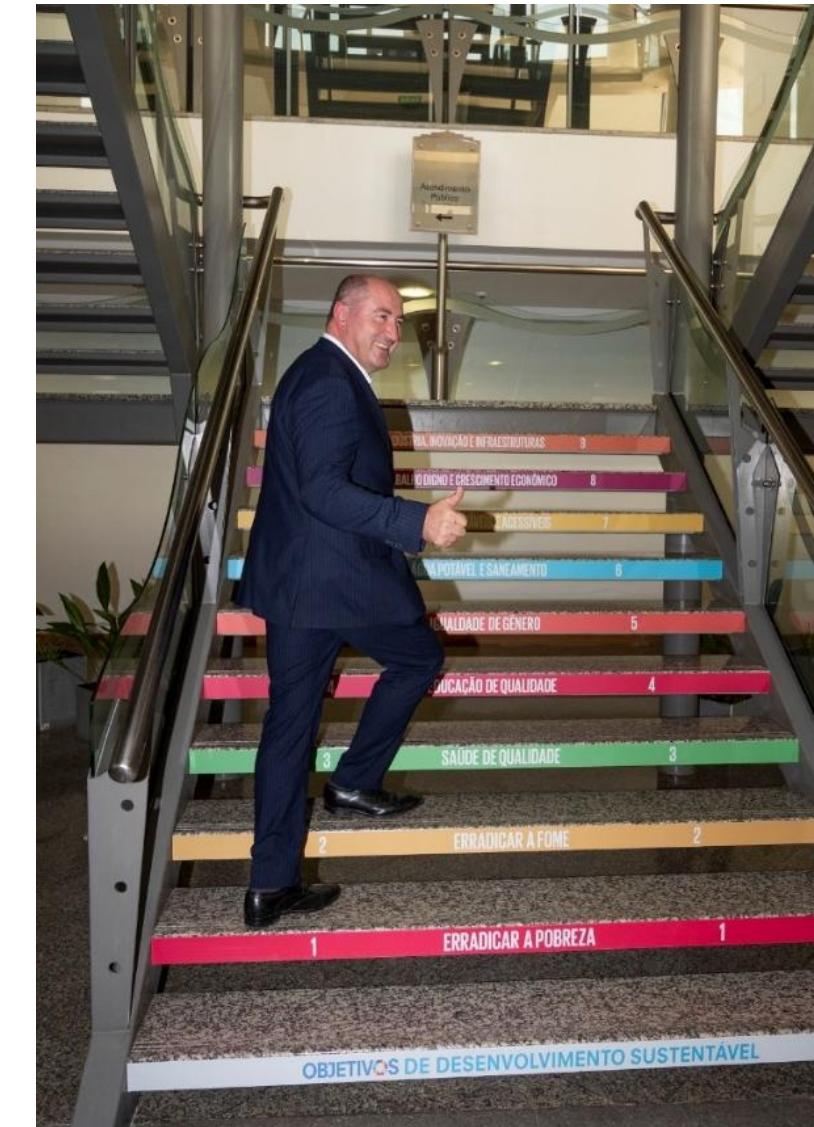
3. Modelo de Mafra

Sensibilização e Educação



3. Modelo de Mafra

Sensibilização e Educação



3. Modelo de Mafra

Sensibilização e Educação



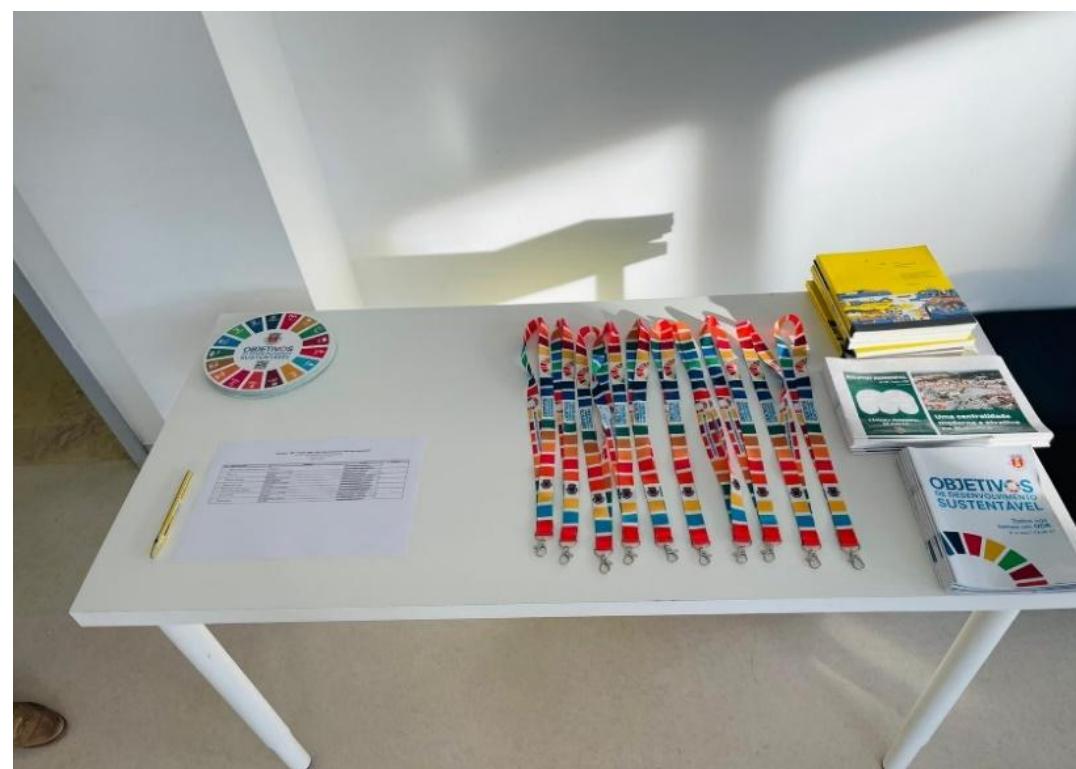
3. Modelo de Mafra

Sensibilização e Educação



3. Modelo de Mafra

Sensibilização e Educação



3. Modelo de Mafra

Sensibilização e Educação



3. Modelo de Mafra

Sensibilização e Educação



3. Modelo de Mafra

Sensibilização e Educação



3. Modelo de Mafra LabODS

O LAB ODS de Mafra, tem como principal missão **acompanhar, promover e monitorizar a implementação da Agenda 2030 no concelho de Mafra**, bem como alavancar esta matéria no contexto regional e funciona **como uma unidade de investigação-ação**.

Acolhe **Estágios Curriculares** (Licenciatura, Mestrado e Doutoramento); **Estágios Profissionais** (IEFP, ...); Voluntários e **Convidados Internacionais**.



3. Modelo de Mafra LabODS



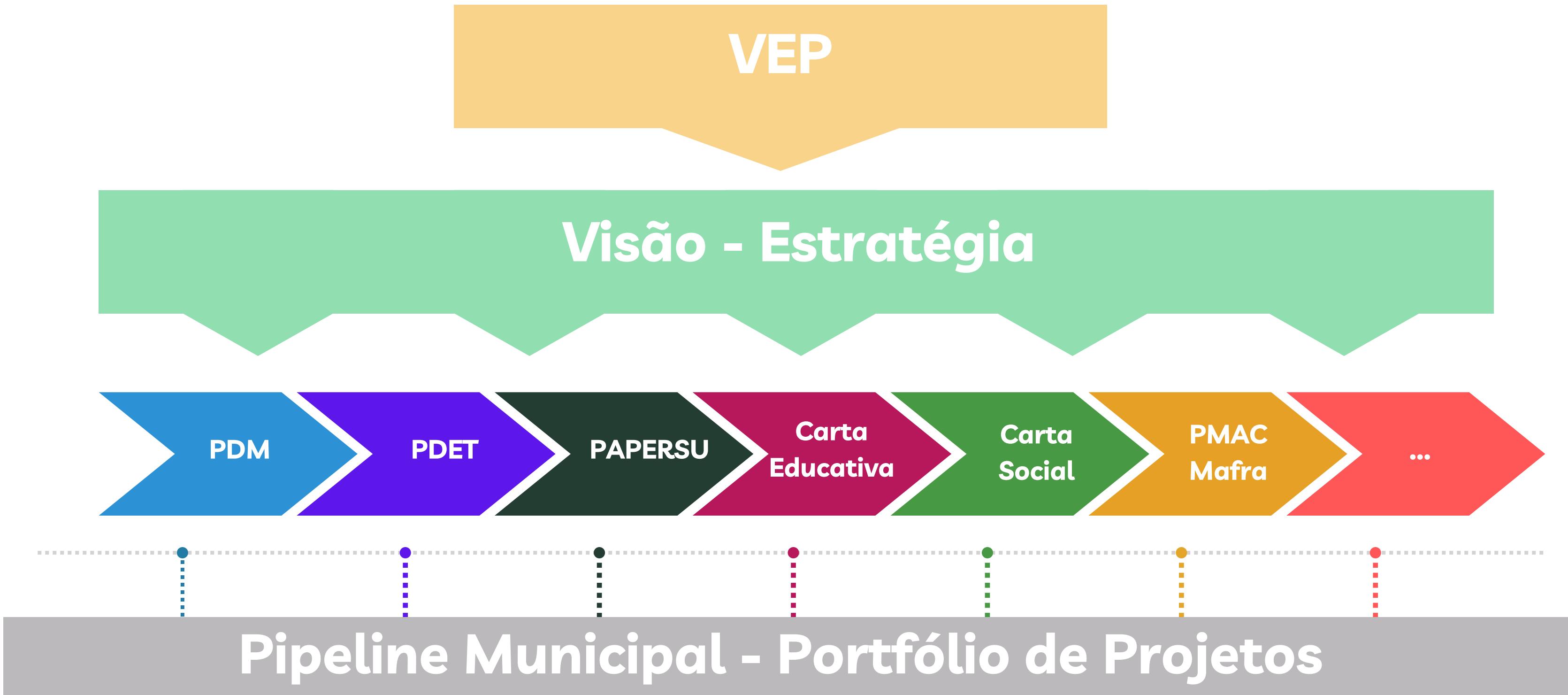
ODS PRIORITÁRIOS

Existem **17 ODS** e **169 metas**. Todos são importantes, mas alguns serão mais relevantes do que outros.

Mafra foca a sua ação nos seguintes ODS:



3. Modelo de Mafra Portfólio de Projetos





PORTFÓLIO DE PROJETOS

**Saúde**

125 M €

**Desporto**

26 M €

**Ação Social**

99 M €

**Urbanismo e Habitação**

31 M €

**Energia e Iluminação**

39 M €

**Transportes e Mobilidade**

243 M €

**Emprego**

2 M €

**Smart Cities e Inovação**

16 M €

**Resíduos**

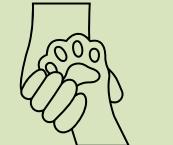
15 M €

**Jardins e Espaços Verdes**

29 M €

**Educação Ambiental**

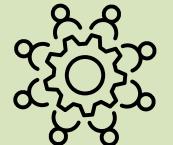
2 M €

**Sanidade Veterinária**

500 m €

**Educação**

66 M €

**Cultura**

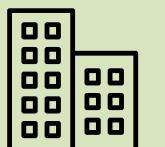
47 M €

**Turismo**

5 M €

**Praias**

3 M €

**Infraestruturas**

225 M €

**Agricultura**

20 M €

**Desenvolvimento Económico**

450 m €

**Água e Saneamento**

69 M €

**Alterações Climáticas**

23 M €

**Águas Pluviais e Linhas de Água**

36 M €

**Cemitérios**

1 M €

**Comunicação e Relações Institucionais**

1 M €

= 1.1 Bn €

3. Modelo de Mafra VLR e Pipeline Municipal



VLR e Pipeline –> Progresso nos Objetivos e Metas



“não se gere o que não se mede,
não se define o que não se entende
e não há sucesso no que não se gere.”

Edwards Deming

3. Modelo de Mafra

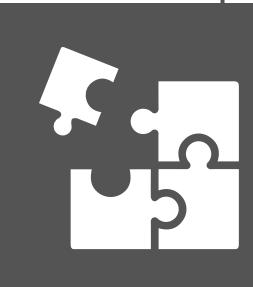
Pipeline Municipal – Portfólio de Projetos

Perspetivas diferentes e complementares



Os métodos de **Monitorização Tradicional** envolvem abordagens estabelecidas para o acompanhamento e a avaliação dos progressos. Neste contexto:

- Utilizando o ISM 2023 da CESOP Local, que acompanha as tendências do município, país e área metropolitana.
- Apoio ao desenvolvimento de estratégias através de comparações exaustivas (Mafra, AML NUT II, AML NUT III e Portugal).
- Destaca áreas de melhoria na análise dos ODS, selecionando dois indicadores (um com um resultado positivo e outro com um resultado negativo), sendo os indicadores nacionais mais adequados para uma Revisão Nacional Voluntária (RNV).



Monitorização Tradicional

O **Portfolio de Projetos** representa uma **aproximação inovadora** à forma como se monitoriza e gera a implementação dos ODS. Neste contexto:

- Uma visão abrangente e atualizada dos projetos em curso e futuros, apresentada de forma bem organizada.
- Navegação dinâmica e interativa, permitindo uma compreensão intuitiva e uma gestão eficaz do Desenvolvimento dos Projetos.
- Avaliação da viabilidade financeira durante a "gate 2" de maturidade, incluindo avaliações das fontes de financiamento e dos mecanismos de amortização do investimento, assegurando a sustentabilidade e a responsabilidade fiscal do Município.



Inovação na Monitorização

3. Modelo de Mafra Monitorização do VLR



Progressos positivos, com 26% dos indicadores a atingir as metas de 2030 e 16% a apresentar melhorias.

No entanto, subsistem desafios, uma vez que 18% dos indicadores revelam progressos ligeiros e 20% apontam para tendências negativas.



Evolução de 2020 a 2025:

- **Pessoas** melhorou de 65,8 para 73,1;
- **Planeta** diminuiu de 68,5 para 63,4, refletindo desafios ambientais;
- **Parcerias** aumentaram de 40,3 para 79,2, indicando uma maior colaboração;
- **Prosperidade** manteve-se estável;
- **Paz** manteve-se estável.



O gráfico de barras comparativo apresenta o desempenho do município em relação aos referenciais nacionais para cada ODS.

3. Modelo de Mafra

Pipeline Municipal – Portfólio de Projetos



 Mafra

[Painel](#)

[Ver iniciativas](#)

TOTAL INICIATIVAS: **212**

TOTAL INDICADORES: **138**

TOTAL INVESTIMENTO: **1095,8 MILHÕES**

Tem dúvidas?
Visite a página das Perguntas Frequentes e encontre as respostas que precisa!

[Perguntas Frequentes](#)

Admin Waymotion
Administrador

[Utilizadores](#)

PLANEAMENTO

- [Visão Geral](#)
- [Iniciativas](#)

Maturidades

Áreas de Atividade

SUSTENTABILIDADE

- [Indicadores](#)
- [Explorador](#)

Dimensões

Eixos Temáticos

Conceitos

Unidades de Medida

Fontes de dados

MONITORAÇÃO

- [VLR](#)
- [UMF](#)

ADMINISTRAÇÃO

- [Utilizadores](#)

3. Modelo de Mafra

Pipeline Municipal – Portfólio de Projetos



Gestão Municipal . €1,1 Bn Global

Public Projects

PPP Projects

Private Projects

737 M €

128 M €

252 M €

3. Modelo de Mafra

Pipeline Municipal – Portfólio de Projetos



waySDG C Um Admin Waymotic Administrador

INÍCIO / PLANEAMENTO

Visão Geral

Total Iniciativas 212

Total Investimento 1095 818 076,68 €

Distribuição das Iniciativas por ODS

Cada grande conquista começa com uma ideia.
Dê o primeiro passo ao criar uma iniciativa.

+ Nova Iniciativa

Distribuição do Investimento por ODS

Contribuição por Área de Atividade

Área de Atividade	Contribuição
Agricultura	70 309 302,00 €
Água e Saneamento	28 182 445,00 €

Utilizadores

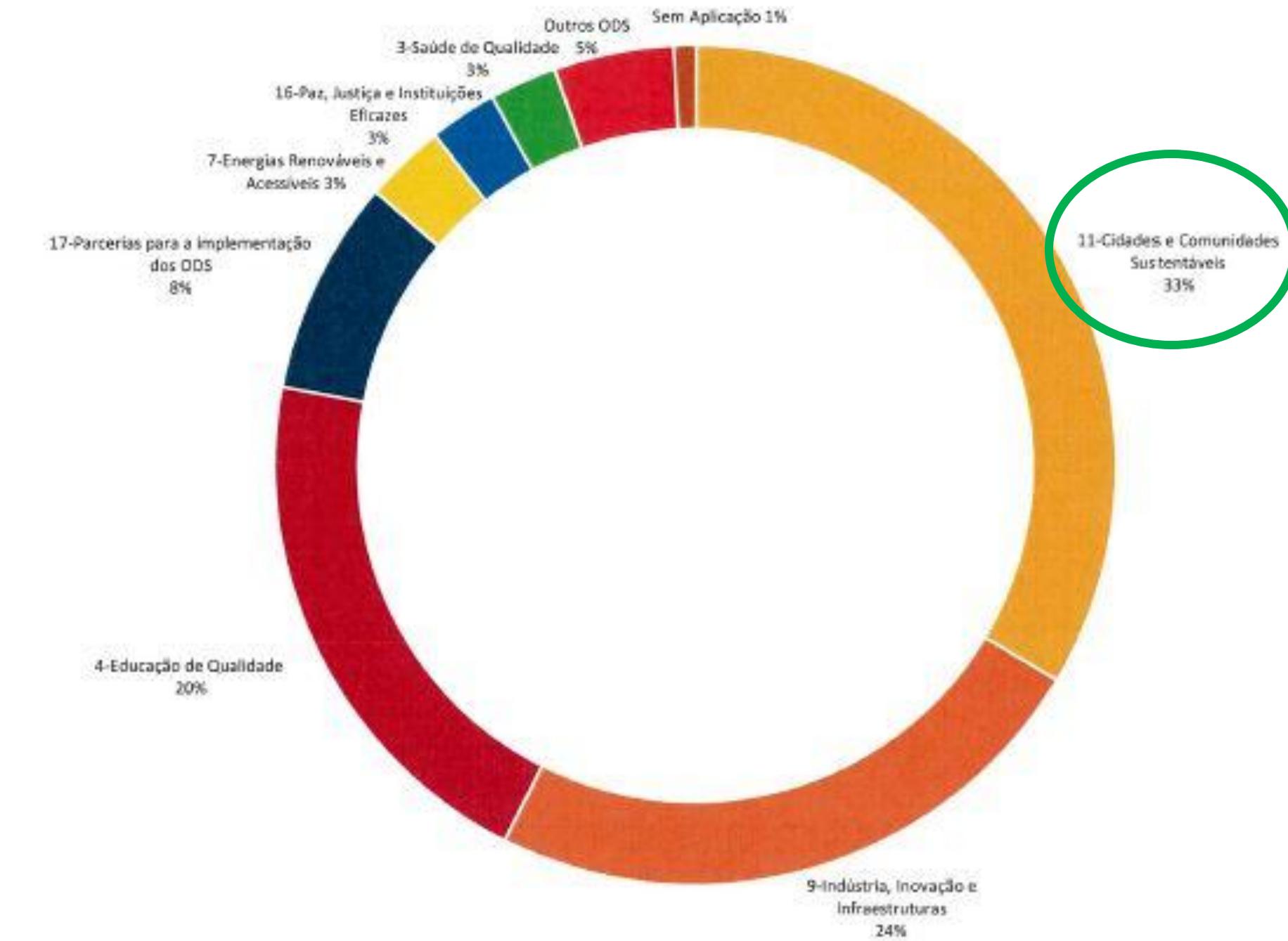
- 40 pontos focais na Câmara Municipal de Mafra
- Orçamento Municipal de 133 milhões de euros

3. Modelo de Mafra

Alinhamento do Orçamento Municipal com os ODS



ODS	Investimento (em milhões de euros)	Atividades (em milhões de euros)	Total (em milhões de euros)
1-Eradicar a Pobreza	0,00	1,24	1,24
2-Eradicar a Fome	0,01	0,00	0,01
3-Saúde de Qualidade	2,62	0,62	3,24
4-Educação de Qualidade	17,89	8,10	26,00
5-Água Potável e Saneamento	0,01	0,00	0,01
6-Energias Renováveis e Acessíveis	0,20	3,75	3,95
7-Trabalho Digno e Crescimento Económico	0,00	0,86	0,86
8-Indústria, Inovação e Infraestruturas	28,76	1,44	30,20
9-Reduzir as Desigualdades	0,00	0,46	0,46
10-Cidades e Comunidades Sustentáveis	29,04	13,32	42,36
11-Produção e Consumo Sustentáveis	0,42	0,78	1,20
12-Ação Climática	0,62	0,08	0,71
13-Proteger a Vida Marinha	0,21	0,00	0,21
14-Proteger a Vida Terrestre	0,10	1,47	1,57
15-Paz, Justiça e Instituições Eficazes	0,15	3,15	3,30
16-Parcerias para a implementação dos ODS	5,11	5,35	10,46
Sem Aplicação	0,44	0,62	1,06
Total	85,58	41,27	126,85



3. Modelo de Mafra

Conselho Municipal para o Desenvolvimento Sustentável



- Orgão **consultivo e colaborativo**, sem caráter decisório ou político, que reúne indivíduos e entidades comprometidos com a implementação local dos **ODS**. Funciona como um espaço aberto, inclusivo e de partilha de informação, promovendo a sustentabilidade e transformando metas globais em **ações concretas para a comunidade de Mafra**
- Princípios de **democracia participativa, transparência e colaboração**, o CMDS procura mobilizar a comunidade, incentivar a participação social e fomentar soluções inovadoras. Os seus objetivos centram-se na **articulação entre atores locais, responsabilidade partilhada e esforço coletivo (stakeholder engagement)**



3. Modelo de Mafra

ILMO – Iniciativa Lusófona Municípios ODS



A partilha, visão comum e o compromisso de que os ODS são um rumo a seguir



A partilha da língua portuguesa e semelhanças históricas e culturais entre territórios lusófonos promovem a cooperação e intercâmbio de boas práticas.

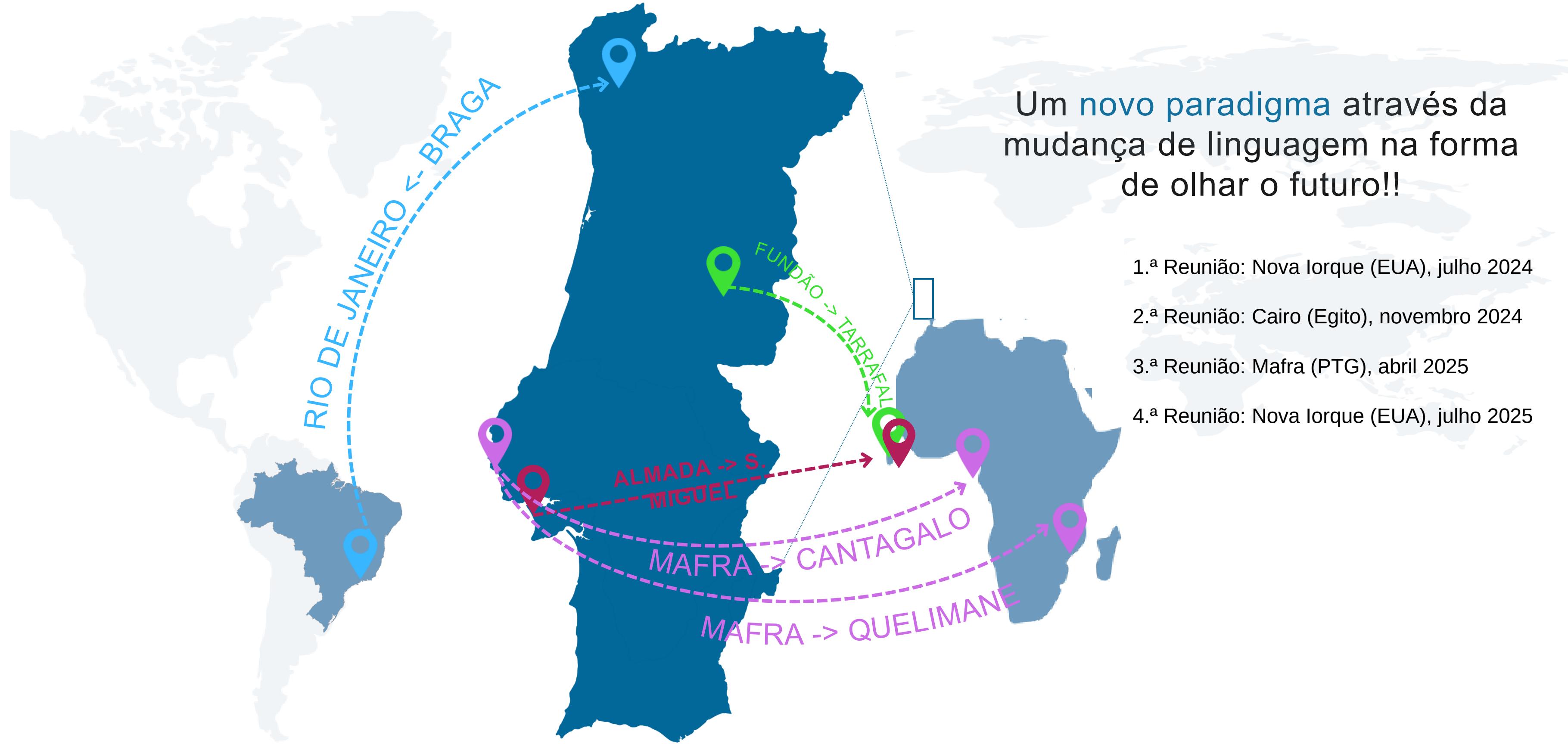


Diferentes estágios de implementação dos ODS nos territórios lusófonos reforçam a necessidade de cooperação para enfrentar desafios.



3. Modelo de Mafra

ILMO – Iniciativa Lusófona Municípios ODS



4. Hino dos ODS de Mafra





12 de dezembro de 2025

MMS - Mafra Mais Sustentável

Ana Carolina M. Cardoso Ferreira

anaferreira@cm-mafra.pt

labods@cm-mafra.pt

LABODS: <https://odslab.cm-mafra.pt/>

RELATÓRIO VOLUNTÁRIO LOCAL:

<https://www.cm-mafra.pt/pages/3152>

